



NEPRESTANO U POKRETU



“ Interenergo
smo mi, ljudi.
Ubijedjeni smo u to da
ćemo ostvarivanjem
poslovne klime visokog
nivoa obezbijediti
da u konkurentskoj
i kreativnoj sredini
ostvarimo rezultate.

INTERENERGO

U POKRETU VEĆ 10 GODINA

Interenergo upravo ove godine navršava prvu deceniju uspješnog poslovanja. Deset godina u energetici ne znači mnogo jer dobro znamo da se investicije u energetici planiraju godinama a ponekad i decenijama unaprijed ali je zato i period povrata uloženog po pravilu duži nego u drugim industrijama. I upravo je zato novim igračima teže da prodru na tržište. Interenergo danas posluje na ovim tržištem sa stabilnim rastom koji omogućava konstantno povećanje prihoda i dodatne vrijednosti.

BRŽI OD PROMJENA

Uvjereni smo u to da su promjene u energetici u posljednje vrijeme toliko česte da jednostavno nema vremena za opuštanje. Nije nas strah da odbacimo projekat koji smo postavili, u koji smo upravo uložili sredstva i koji nam je prirastao za srce, bitno je samo da to učinimo na vrijeme. Isto tako nas nije strah ni da otvaramo nova poglavlja i da zalazimo u nove oblasti pod uslovom da su parametri kojima se rukovodimo pod čvrstim nadzorom. Znamo da možemo da utičemo samo na vlastito poslovanje i da samo tim putem možemo da promijenimo našu sredinu. Ne bježimo od odgovornosti, mada isto tako ne bježimo ni od zadovoljstva koje osjećamo kada pogledamo na ostvarenu dodatnu vrijednost. Nećemo biti lažno skromni i reći ćemo da su time zadovoljni i saradnici Interenerga.

Po našem mišljenju, griješi onaj ko misli da energetiku pokreću prije svega kapital, tehnologije isirova snaga. Zato kažemo:

Interenergo smo mi, ljudi. Ubijedeni smo u to da ćemo ostvarivanjem poslovne klime visokog nivoa obezbijediti da u konkurenčkoj i kreativnoj sredini ostvarimo rezultate.

Kao što može da se vidi sa vremenske linije na stranicama 4 i 5, počeli smo tako što smo trgovali električnom energijom iako smo trgovinu ubrzo obogatili izgradnjom manjih elektrana, prije svega na bazi vode i u cijelosti izvan Slovenije. Nastavili smo sa suncem i to nam je na kraju krajeva omogućilo ulaz tamo gdje smo svoj na svome, u Sloveniju. Upravo ovdje sada razvijamo nove poslovne modele ugovaranja energetskih usluga.



GRUPA INTERENERGO

Interenergo, energetski inženjering, d.o.o. je međunarodno društvo sa sjedištem u Ljubljani. Naše osnovne djelatnosti su trgovina električnom energijom, izgradnja energetskih objekata za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora i upravljanje tim objektima, kao i energetska sanacija zgrada i industrijskih objekata.

Pomoću promišljenog razvoja mreže licenciranih društava-kćerki trgujemo na veleprodajnim tržištima. U posljednjih šest godina trgovine na međunarodnim energetskim berzama, naše prihode povećali smo za skoro šest puta.

U investicije ulazimo promišljeno, sa idejom o dugoročnom poslovanju. Zato investiramo u gradnju i obnovu elektrana za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora kao što su voda, sunce i vjetar. Pritom koristimo najnaprednije tehnologije koje donose efikasnost i proizvodnu bezbjednost.

Efikasnim planiranjem modernizacije, sprovođenjem kao i upravljanjem ulazimo u energetske sanacije. Stremimo ka tome da efekat uštede što pre prevaziđe troškove investicije. Kao kapitalski snažno društvo u stanju smo da preuzmemos finansijski teret i rizike povezane sa investicijom.

Neprestano smo u pokretu. Pratimo dešavanja na tržištu i brzo reagujemo na njih, a istovremeno i prepoznate trendove smišljeno uključujemo u dalje planove.

10 GODINA GRUPE INTERENERGO

2008 Ulaz na najveću energetsku berzu.		2009 Preuzimanje 100%-nog udjela od strane društva Kl-KELAG International GmbH.	2010 Početak proizvodnje iostvarivanje prvih prihoda mHE Poštica.	2011 Grupa Interenergo prelazi 200 mio. EUR prihoda.
2007 Zvanično preimenovanje društva u Interenergo, d. d.		2008 	2009 	2010 
2011 				

VLASNIČKA STRUKTURA

Za dugoročan razvoj svakog društva važni su snažni temelji. Grupa Interenergo je od 2009. godine dio austrijske grupe KELAG, koja spada među vodeća energetska društva u oblasti obnovljivih izvora energije u srednjoj Evropi i predstavlja centar za hidroelektrane u međunarodnoj grupi RWE. Vlasnička grupa nam svojim iskustvom i znanjem koji proizilaze iz stogodišnje tradicije, obezbjeđuje mogućnost dugoročnog planiranja i razvoja djelatnosti. I baš kao što mi crpimo iskustvo (i kapital) našeg vlasnika, tako i Kelag u Interenergu iznova prepoznaće samostalan kompetencioni centar koji pruža nove mogućnosti i poslovne modele djelovanja u cjelokupnoj grupi.

Interenergo je dakle dio grupe koja je u srednjoj Evropi jedan od većih proizvođača električne energije iz svih vrsta obnovljivih izvora. Pored poslovnih modela grupe Kelag prati važne trendove budućnosti i svom poslovnom modelu dodajanje u oblasti digitalizacije, elektromobilnosti i pametnih tehnologija. U središtu Kelagove strategije jeste trajni razvoj koji se zasniva na ekonomskoj stabilnosti, pouzdanom snabdijevanju te ekološkoj i društvenoj odgovornosti.

Vlasnička struktura

Verbund LAND  **KÄRNTEN** **RWE**




a kelag company

2017

Uspostavljanje trećeg stuba, ugovaranje energetskih usluga (usluge ESCO) i specijalizovane usluge prodaje na malo.



2012

Investicija u mHE Novakovići sa nazivnom snagom 4,9 MW i uspostavljanje portfolija solarnih elektrana sa mFE Martex i mFE Mura.



2013

Ulazak na italijansku energetsku berzu (GME).



2014

Početak mjerjenja za izgradnju mHE Medna, potpis ugovora o koncesiji za izgradnju mHE Vrbovica, širenje portfolija solarnih elektrana.



2016

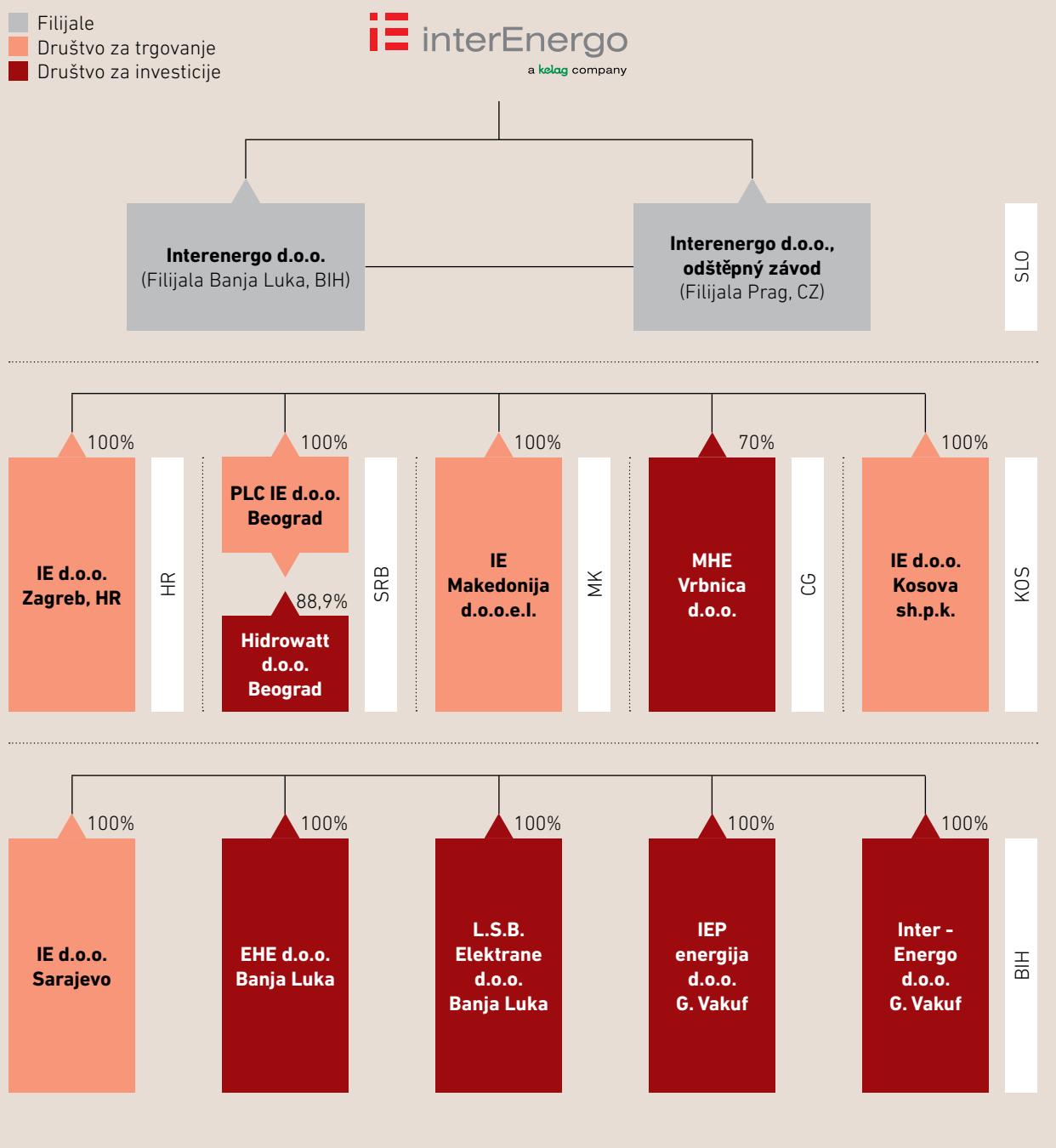
Grupa prelazi 10 TWh strgovane električne energije i ostvaruje 370 mio. EUR prihoda.

370
mio. EUR
prihoda



ORGANIZACIONA STRUKTURA

Grupa Interenergo udružuje dvanaest društava, sa sjedištem u Sloveniji, Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Makedoniji, Srbiji, Crnoj Gori i na Kosovu. Društvo Interenergo d.o.o. Zagreb je u postupku likvidacije, a njene aktivnosti prenijete su na sjedište društva u Ljubljani. Skoro sve službe su u 100%-nom vlasništvu društva Interenergo, energetski inženiring, d.o.o., osim društva MHE Vrbnica d.o.o., gdje imamo 70% vlasničkog udjela, i Hidrowatt, d.o.o., Beograd, gdje imamo 88,9% vlasničkog udjela.



POKREĆE NAS ... POSLOVNA USPJEŠNOST

Grupa Interenergo je strateški usmjerenja na obezbjeđivanje pouzdane proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora i snabdijevanje njome. Izvor naše poslovne uspješnosti jeste pravovremeno prepoznavanje trendova i njihovo stalno uključivanje u poslovni model. Trajna i dugoročna usmjerenošć grupe ogleda se u tome što svake nove godine prevaziđemo rezultate iz prethodne.

Poslovni uspjeh razumijemo i razvijamo usvim ključnim oblastima rada prije svega kroz mjerilo trajnosti:

- ✓ Razvoj i kontinuiranu uspješnost poslovanju društva pripisujemo pravoj uravnoteženosti kontrolisanih troškova investicije, ostvarenih prinosai ekološke odgovornosti.
- ✓ Pri razvoju novih poslovnih modela imamo u vidu prije svega trajnost rezultata za naše kupce. Na tržište dolazimo sa rješenjima koja su osmišljena sa ciljem i mogućnostima kako privrednih društava tako i društva uopšte.
- ✓ Pri razvoju kompetencija zaposlenih,bilježimo uspjeh upodsticanju razvoja individualnih potencijala i ostvarivanju novih prilika koje će pojedincima omogućiti rast i razvoj.
- ✓ Intelektualna svojina je od ključnog značaja za dugoročni razvoj grupe na svim poljima rada, a prije svega u trgovini, zato neprestano ulažemo u informacionu tehnologiju budućnosti koja obezbjeđuje nesmetano odvijanje poslovnih procesa u grupi.
- ✓ Prije svega svjesni smo dasu proizvodnja, distribucija ipodjednako važna, potrošnja električne energije,društvene djelatnosti. Kao značajnom akteru društva nije nam dovoljno, da stvaramo samo sopstvenu vrijednost, važno je da razumemo i uvažavamo interes ostalih aktera.

“ Izvor naše poslovne uspješnosti jeste pravovremeno prepoznavanje trendova i njihovo stalno uključivanje u poslovni model.



“ Iz električnog mijenjamo se u energetsko društvo.

“ Opšti trend zapošljavanja ukazuje na potrebe za zaposlenima koji će biti sposobni i motivisani da donose napredna rješenja kompleksnih problema.



POKREĆE NAS... VIZIJA

Električna energija je središte našeg djelovanja. Vjerujemo da će se energetski sektor razvijati u smjeru decentralizovane i ekološki odgovorne proizvodnje i distribucije. Vjerujemo da će se pritisci na smanjenje troškovapovezanih sa distribucijom i prodajom povećavati. Ivjerujemo da će znanje koje posjeduju naši vrhunski stručnjaci biti ono što će svakoga dana donosititajbolja rješenja za naše korisnike i kupce. Elektrika postaje univerzalna valuta, a put do nje je zbog cjenovnih iekoloških pritisaka sve zahtjevniji. Zahtjevnost nam je u srcu.

Povećati ćemo proizvodnju energije iz obnovljivih izvora, trgovinu na tržistima cijele Evrope i obezbijediti ćemo napredne savremene usluge i fleksibilno snabdijevanje energijom uregiji.

Do 2020. godine dostići ćemo poslovnu dobit (EBIT) u vrijednosti od 12 miliona EUR.

POKREĆE NAS... NOVA STRATEGIJA DRUŠTVA

Nova strategija se i dalje zasniva na dva snažna stuba grupe a to su investicije i trgovina, a dodaje im sei treći – prodaja iusluge koje se usredočuju na ugovaranje energetskih usluga (usluge ESCO) i specijalizovanu uslugu prodaje na malo. Razvoj se tu ne završava. U centru smo tektonskih pokreta u energetici koje nećemo samo slijediti već ćemo ih i pokretati.

POKREĆU NAS... NAŠI ZAPOSLENI

Znanje, osposobljenost i kompetencije jesu svojstva koja odlikuju naše zaposlene. Uz pomoć njih, oni doprinose poslovnoj odličnosti grupe Interenergo, a ono im omogućava radnu sredinu koja podstiče i nagrađuje njihov veliki entuzijazam.

Zaposlenima nudimo stručno osposobljavanje s obzirom na prirodu i lokaciju njihovog rada a tjesno sarađujemo i sa vlasnicima koji svoje znanje i iskustva prenose na zaposlene u grupi Interenergo iobrnuto.

Grupu čine stručno obučeni i visoko motivisani zaposleni iz različitih oblasti. Trenutno grupu čini 41 zaposlenih, koji su barem pet različitih narodnosti. Obrazovna struktura zaposlenih u društvu Interenergo:

- ✓ 46 % obrazovanih sa nivoom više škole
- ✓ 42 % visoko obrazovanih
- ✓ 12 % magistranata



POKREĆU NAS... NAŠE VRIJEDNOSTI



CILJNA
USMJERENOST



TIMSKI
RAD



ODGOVORNOST



RAST
I RAZVOJ

Ni energetika nije odoljela procesu digitalizacije i informatizacije poslovanja. Opšti trend zapošljavanja ukazuje na potrebe za:

- ✓ analitičarima koji treba da obezbijede pravovremene i pouzdane informacije,
- ✓ IT-podrškom koja će obezbijediti robusan rad informacionog sistema poslovnog informisanja (engl. business intelligence),
- ✓ vodama projekata koji će na tržištu umjeti da pronađu projekte sa dodatnom vrijednošću za sve učesnike,
- ✓ menadžerima rizika koji će biti sposobni da identifikuju i vrednuju sve rizike kojima je izložen poslovni model grupe.

“ Vjerujemo da će znanje koje posjeduju naši vrhunski stručnjaci biti ono što će svakog dana iznova umjeti da pronađe najbolja rješenja za naše korisnike i kupce.

“ Proizvodnja i dostava energije iz obnovljivih izvora jesu osnovne obaveze grupe. Već prilikom planiranja, ali i kasnije tokom gradnje uzimamo u obzir visoke ekološke i tehničke standarde kao i zakonske propise.



ODGOVORNOST PREMA ŽIVOTNOJ SREDINI I DRUŠTVU... JESTE U SREDIŠTU ONOGA ŠTO NAS POKREĆE

Šta je u stvari odgovorno ponašanje prema životnoj sredini i društvu trbalo bi da bude često pitanje svake kompanije a naročito one koja se bavi energetikom. Odgovor ne smije da se krije u kompromisima koje energetske kompanije prave u oblikovavakvih ili onakvih sponzorstava, mada, naravno, upravo ona pokazuju pripadnost i stratešku usmjerenost.

U Interenergu ovu odgovornost uključujemo u svako planiranje bilo čega novog. Jednostavno je biti odgovoran prema životnoj sredini na račun dodatne vrijednosti. Lako je biti odgovoran prema kupcima (biti dostupan) zahvaljujući radnicima. Bez dodatne vrijednosti nema razvoja a bez zadovoljnih radnika nema zadovoljnih kupaca. Poznate su nepromišljene investicije u ekološki prihvatljive izvore koje su se završile poslovnim krahom i negativnim posljedicama kako za životnu sredinu tako i za društvo. Interenergo odgovornost prema svim akterima pokazuje svakoga dana i na svakom koraku.

Proizvodnja i dostava energije iz obnovljivih izvora jesu osnovne obaveze grupe. Već prilikom planiranja, ali i kasnije tokom gradnje uzimamo u obzir visoke ekološke i tehničke standarde kao izakonske propise. Prije svega, ove zahtjeve ugrađujemo u poslovne modele koji garantuju da ti izvori žive od vlastite prodaje.

Kao uspješan akter u društvu, ulažemo i u razvoj lokalnih sredina u kojima poslujemo. Volimo da smo uvijek u društvu najboljih, zato već nekoliko godina pružamo podršku Festivalu Ljubljana, koji je vrhunski priredivač međunarodnih kulturnih dešavanja i koji je dokazao da visoka kultura može biti i masovna. Lako se bavimo energetikom, to nam je veoma blisko.



TRGOVANJE ELEKTRIČNOM ENERGIJOM

Interenergo trenutno posluje na 10 međunarodnih berza energije prisutan je u 16 država. Godine 2016. ojačali smo odjeljenje za trgovinu električnom energijom što je pomoglo toj oblasti da ostvari nevjerovatan rast. Obim trgovine električnom energijom 2016. iznosio je 10,3 TWh odnosno 366,6 miliona EUR. U zadnjih pet godina obim trgovine povećali smo čak za 6,5 TWh.

Ovdje se, naravno, ne zaustavljamo. Ove godine planiramo za uđemo u još jednu novu energetsku berzu i da dobijemo dozvolu operatora grčkog tržišta. Pratimo naš strateški cilj da oblast trgovine produbimo i proširimo njegovu djelatnost kao i da udvostručimo prihode i poslovnu dobit.



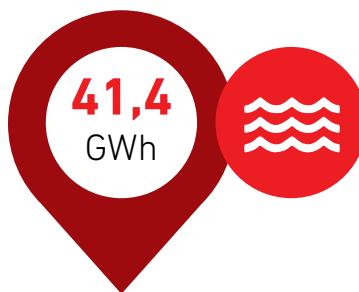
PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ OBNOVLJIVIH IZVORA

Investicije u proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora nisu samo dio trenutnih trendova već jezgro trajnog usmjerenja grupe. Svi naši objekti opremljeni su najnaprednijom tehnologijom koja omogućava efikasnu, pouzdanu i ekološku proizvodnju električne energije, a njome rukovode stručno osposobljeni zaposleni. Godine 2016. grupa je proizvela 43,9 GWh čiste energije.

Ciljevi grupe u oblasti proizvodnje su jasni. Ukupna proizvodnja u 2017. procijenjena je na 55 GWh, dok za 2018. godinu očekujemo proizvodnju električne energije od 177 GWh. Tako pratimo naš strateški cilj a to je da do 2020. pređemo 200 GWh.

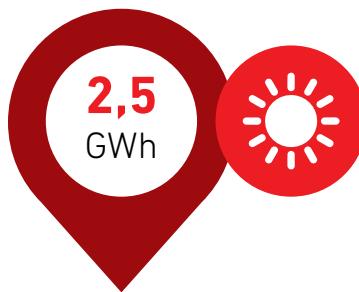
Hidroelektrane

Naše hidroelektrane su 2016. godine proizvele 41,4 GWh električne energije. Godine 2017. planirano je i uključenje mHE Medna, koja je u završnoj fazi izgradnje i čija je proizvodnja procijenjena na 24,7 GWh. Trenutnom portfoliju dodajemo još četiri hidroelektrane koje su još uvijek u procesu prenosa vlasništva na grupu. One su 2016. godine zajedno proizvele 85,9 GWh. Hidroenergija će tako i dalje biti pokretačka snaga proizvodnje grupe.



Solarne elektrane

Solarne elektrane su 2016. godine proizvele 2,5 GWh. I portfolio solarnih elektranagrupo raste. Godine 2016. kupovinom PV Jeruzalem Ormož ojačali smo proizvodnju za dodatnih 440 MWh godišnje. I ubuduće planiramo razvoj i nove investicije u oblasti solarnih elektrana.



Prisustvo na međunarodnim i energetskim berzama

EPEX Spot	Njemačka energetska berza
OTE	Češka energetska berza
OKTE	Slovačka energetska berza
HUPX	Mađarska energetska berza
OPCOM	Rumunska energetska berza
BSP Southpool	Slovenačka energetska berza
CROPEX	Hrvatska energetska berza
SEEPLEX	Srpska energetska berza
GME	Italijanska energetska berza
IBEX	Bugarska energetska berza

HIDROELEKTRANE

Ukupna nazivna snaga hidroelektrana grupe iznosi 57 MW.

1	mHE	Novakovići	4,9 MW
2	mHE	Jelići	1,5 MW
3	mHE	Ružnovac	0,8 MW
4	mHE	Derala	0,3 MW
5	mHE	Duboki potok	0,8 MW
6	mHE	Sastavci	0,7 MW
7	mHE	Poštica	0,7 MW
8	mHE	Zapeće	4,1 MW
9	mHE	Medna	4,9 MW ¹
10	mHE	Vrbnica	6,8 MW ¹
11	mHE	Lumbardhi	8,2 MW ²
12	mHE	Belaje	7,2 MW ²
13	mHE	Decan	9,9 MW ²
14	mHE	Lumbardhi II	6,2 MW ^{1,2}

SOLARNE ELEKTRANE

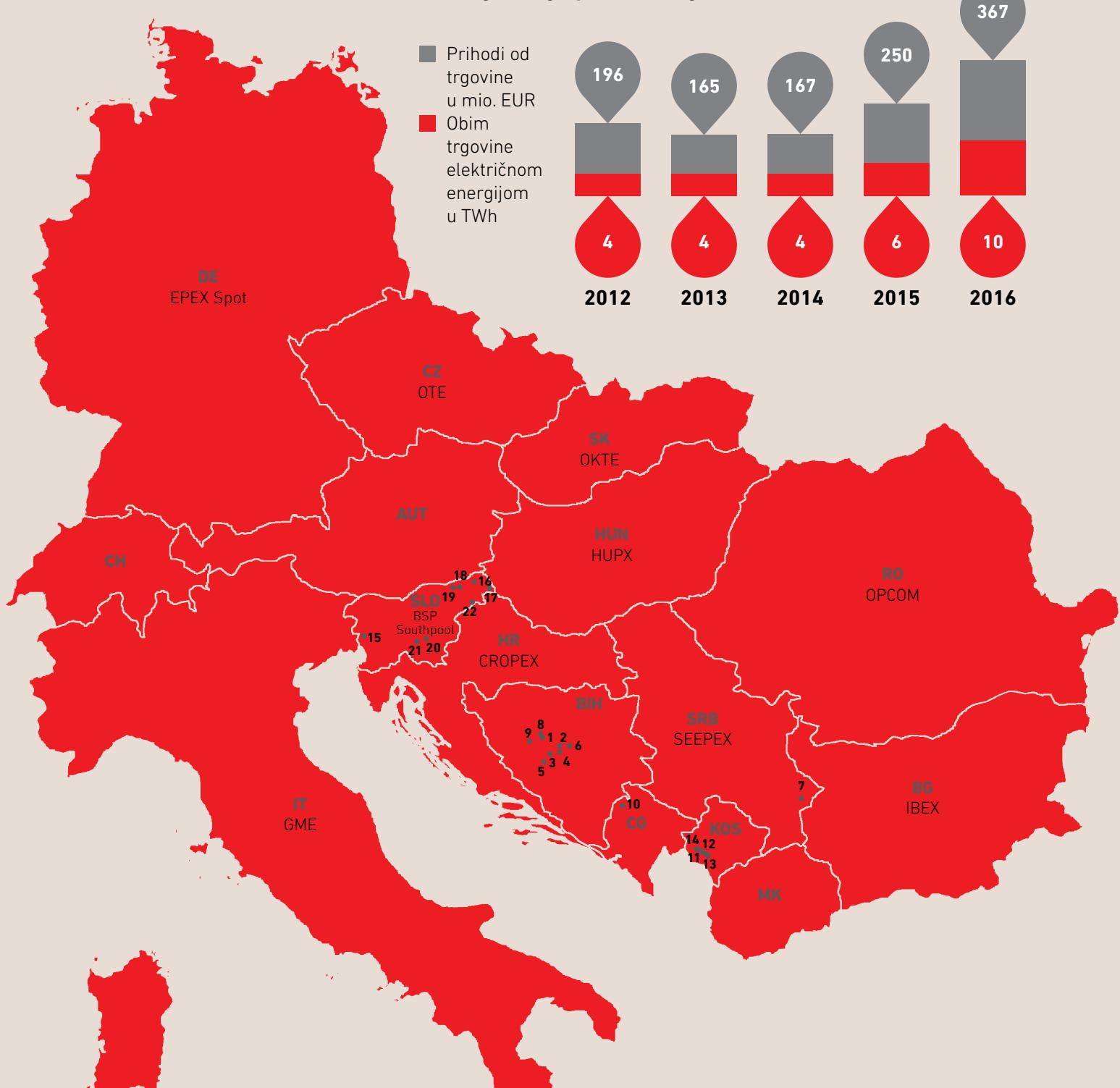
Ukupna nazivna snaga solarnih elektrana grupe iznosi 2,8 MW.

15	mFE	Martex	0,60 MW
16	mFE	Mura	1,30 MW
17	mFE	DOŠ1	0,18 MW
18	mFE	Pack Service	0,05 MW
19	mFE	Hiko Trade	0,12 MW
20	mFE	SEP Eko Dar	0,05 MW
21	mFE	Grading Kurent	0,10 MW
22	mFE	Jeruzalem Ormož	0,46 MW

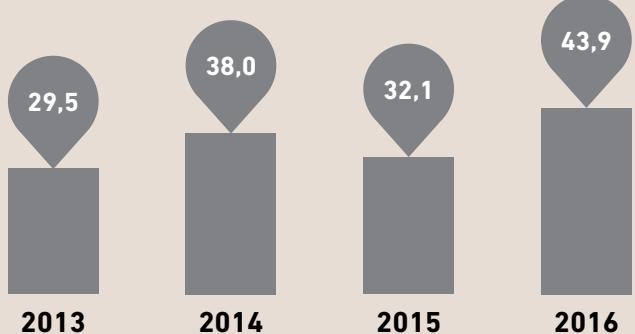
¹ u izgradnji

² u procesu prenosa vlasništva na grupu

Obim trgovine grupe Interenergo



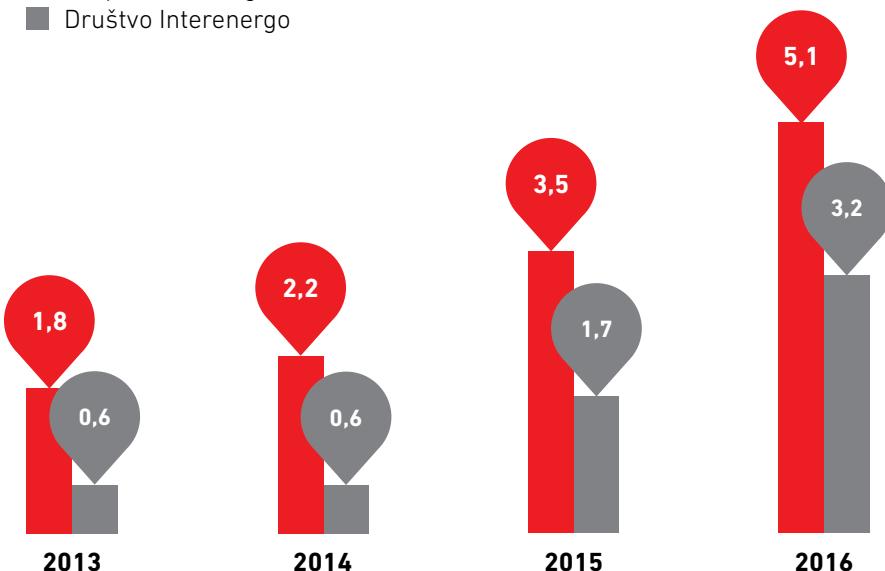
Proizvodnja u GWh grupe Interenergo



“ Trenutno u oblasti ugovaranja energetskih usluga prikupljamo i procjenjujemo potencijalne projekte. Očekujemo da će ovaj stub već 2018. godine donijeti prve prihode.

EBITDA u mio. EUR za grupu i društvo Interenergo

■ Grupa Interenergo
■ Društvo Interenergo



PRODAJA I USLUGE

Godine 2017. dodali smo i treći stub razvoja grupe Interenergo, prodaju i usluge. Njime širimo poslovne aktivnosti na oblast ugovaranja energetskih usluga (usluge ESCO) kao i na specijalizovane usluge prodaje na malo. Ove usluge ne obezbjeđuju samo dodatni prihod za grupu već i prate potrebe koje nalaže tržište. Modelima ugovaranja kupcima nudimo prilagođena rješenja koja im omogućavaju da smanje cijelokupne troškove vezane za energiju.

Trenutno u oblasti ugovaranja energetskih usluga prikupljamo i procjenjujemo potencijalne projekte. Očekujemo da će ovaj stub već 2018. godine donijeti prve prihode.



“ Ciljevi grupe u oblasti proizvodnje su jasni. Ukupna proizvodnja u 2017. procijenjena je na 55 GWh, dok za 2018. godinu očekujemo proizvodnju električne energije od 177 GWh. Tako pratimo naš strateški cilj a to je da do 2020. pređemo 200 GWh.



a **kelag** company

Interenergo, d.o.o.

Tivolska cesta 48

1000 Ljubljana

SLO - Slovenija

T: +386 (0)1 6203 700

F: +386 (0)1 6203 701

E: info@interenergo.si

www.interenergo.si

Interenergo d.o.o. (SLO)

Interenergo d.o.o. (HR)

Interenergo Makedonija d.o.o.e.l. Skopje (MK)

PLC Interenergo d.o.o. Beograd (SRB)

Interenergo d.o.o. Sarajevo (BIH)

EHE d.o.o. Banja Luka (BIH)

L.S.B. Elektrane d.o.o. Banja Luka (BIH)

Inter-Energo d.o.o. Gornji Vakuf-Uskoplje (BIH)

IEP energija d.o.o. Gornji Vakuf-Uskoplje (BIH)

Hidrowatt d.o.o. Beograd (SRB)

MHE Vrbnica (CG)

Interenergo d.o.o. - Kosova SH.P.K. (KOS)

